



## Bureau Pays du Mali

**Termes de Reference de l'Enquête de Base du Projet de Résilience Inclusive et Durable des Agriculteurs et Pasteurs du Mali (RIDAP) et certains Indicateurs Globaux de CARE au niveau des Projets et Programmes de Sécurité Alimentaire et d'Adaptation au Changement Climatiques (SAACC) de CARE Mali pour le PIIRS 2018**

Durée de l'étude : 30 jours soit 1 mois

Date de démarrage de l'étude : Juin 2018

Financement : DANIDA

Projet de Résilience Inclusive et Durable des Agriculteurs et Pasteurs du Mali (RIDAP)

Montant global **XXXX** USD (soit environ **XXXXX** FCFA)

## I. RESUME

---

***La conception de l'évaluation*** : L'objectif final/but de l'étude est d'évaluer le niveau de base des indicateurs du Projet de Résilience Inclusive et Durable des Agriculteurs et Pasteurs du Mali (RIDAP) et du niveau actuel de certains Indicateurs Globaux de CARE au niveau des Projets et Programmes de Sécurité Alimentaire et d'Adaptation au Changement Climatiques (SAACC) de CARE Mali pour le Système d'Informations et de Rapportage sur l'Impact des Projets et Programmes (PIIRS) 2018 des interventions de CARE International au Mali.

Cette enquête est envisagée en Mai 2018 dans les zones d'intervention du Projet RIDAP au Mali pour répondre aux besoins d'informations pour les différents reportages.

L'étude sera menée par un(e) Consultant(e) National(e) voire International(e) qui sera recruté par RIDAP et ses partenaires principaux qui sont AMAPROS, ODI-Sahel et Tassaght. Le/la Consultant(e) travaillera en étroite collaboration avec le staff MEAL de CARE International au Mali avec et le Gouvernement du Mali à travers ses démembrements sectoriels décentralisés, les collectivités et ses partenaires de mise en œuvre du projet à travers le pays.

Elle sera financée par le projet RIDAP. Les résultats seront utilisés d'une part pour informer les données de base du projet RIDAP, la valeur actuelle de certains indicateurs des projets et Programmes de SAACC de CARE Mali pour le PIIRS 2018 et d'autre part pour influencer les politiques nationales et internationales et le développement de stratégie en matière d'intervention programmatique pour prouver l'impact de ses interventions.

Concernant le PIIRS, il y a eu peu de projets de CARE Mali ayant mené des études examinant l'impact de leurs interventions avec au moins deux (2) points de comparaison pour prouver leurs impacts à travers le processus de reportage du PIIRS. Cette étude vise à combler également cette lacune considérable dans les connaissances, tout en apportant la preuve de l'impact des interventions des différents projets et Programmes de CARE Mali.

## II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

---

Au Mali, CARE s'est installé depuis 1975 et a été accueilli par les autorités d'alors suite à la grande sécheresse des années 70. CARE a fait son petit bonhomme de chemin en se développant, métamorphosant, restructurant et en s'ajustant aux changements du contexte du Mali. C'est ainsi que CARE a développé des expertises dans les programmes de réponses humanitaires et ceux du développement au Mali.

CARE au Mali met un accent particulier sur les femmes et les jeunes filles vulnérables à travers les groupements VSLA/AVEC (Village Saving and Loans Association/Association villageoise d'épargne et de crédit) à travers les MJT, CJT etc...et leurs réseaux parce qu'il est convaincu que lorsqu'elles sont équipées par des ressources adéquates et avec le soutien des hommes engagés à tous les niveaux, elles ont le pouvoir de sortir toutes leurs familles et leurs communautés de la pauvreté. C'est pourquoi les filles et les femmes sont au cœur des programmes de CARE qui couvrent la sécurité alimentaire, l'adaptation au changement climatique à travers le développement de la résilience, l'eau, l'hygiène et assainissement, la nutrition, la santé sexuelle et reproductive, l'éducation des filles, la gouvernance et le pouvoir socio-économique des femmes et des filles.

Toujours dans cette même optique, CARE International au Mali sous la Direction de CARE DANMARK, a obtenu un financement de DANIDA pour un projet intitulé “ *Résilience Inclusive et Durables pour les Agriculteurs et les Pasteurs au Mali (RIDAP)*” pour une durée de quatre (4) ans de Mai 2018 à Décembre 2021.

Le Projet « *Résilience Inclusive et Durable des Agriculteurs et Pasteurs* » repose sur une approche intégrée et novatrice promouvant un renforcement des capacités des OP/groupements permettant une gouvernance inclusive dans un contexte de décentralisation, leur montée en compétence et mise en réseau pour la provision de services/expertise adaptés aux besoins de leurs membres et l’identification d’innovations/initiatives résilientes permettant de créer une meilleure interdépendance/coexistence entre agriculteurs et pasteurs. Le projet vise à faire des trois partenaires principaux, en lien avec les partenaires stratégiques, des catalyseurs qui seront à même d’appuyer des réseaux d’OP/groupements dans un contexte de fortes pressions sur les ressources naturelles, de promouvoir des pratiques agricoles résilientes, de mettre en place des mécanismes de recueil de données/évidences pour nourrir des initiatives de plaidoyer au niveau local et national. Pour cela, le projet va renforcer les connaissances des autorités locales, des élus et des autres détenteurs de responsabilités sur les textes et mécanismes encadrant l’accès des ressources naturelles (Loi d’Orientation Agricole & Charte Pastorale), mettre en place des mécanismes de concertation au niveau des collectivités territoriales (CT) et de services techniques (ST) avec les OP/groupements pour une meilleure compréhension/considération de leurs besoins. Le projet développera des mécanismes de collaboration avec les acteurs du secteur privé (agro-dealers, fournisseurs de services financiers, FEBEVIM<sup>1</sup>) pour qu’ils développent des produits/services adaptés aux besoins des agriculteurs et pasteurs. Enfin, le projet initiera des actions de plaidoyer, en lien avec les principaux réseaux et plateformes, envers les Ministères et départements ministériels pour qu’ils créent un cadre propice au développement d’une agriculture et d’un pastoralisme durable et inclusif au Mali.

A travers cette enquête, RIDAP disposera des données qui seront utilisés d’une part pour informer les données de base du projet RIDAP, la valeur actuelle de certains indicateurs des projets et Programmes de et d’autre part valoriser ses actions en montrant l’impact sur la vie des individus et communautés participants à ses programmes mais aussi tester la pertinence de ses stratégies et activités dans le court, moyen et long terme d’où toute la dimension de la qualité de la soutenabilité/pérennité de ses actions à travers les années.

### III. LES PROGRAMMES DE CARE MALI ET LES PARTENAIRES DU PROJET RIDAP

---

#### 3.1 Les Programmes de CARE Mali :

CARE International au Mali a souscrit à l’approche Programme depuis 2016 pour maximiser son impact conformément à la vision de CARE International et cela au détriment de l’approche projet. Au Mali, CARE intervient à travers trois (3) Programmes que sont :

1. L’Humanitaire
2. Le Genre
3. La Résilience, Sécurité Alimentaire et Changement Climatique (RSACC)

---

<sup>1</sup> Fédération des Groupements Interprofessionnels du Bétail et de la Viande du Mali

Ces trois(3) programmes regorgent différents projets ou initiatives que sont : **Humanitaire** (PAM et PRRE), **Genre** (EFC, PFR2 et SAFPAC) et **Résilience et Adaptation aux Changements Climatiques** (Harande, USAID Hygiène et Nutrition, Nyeleni, PADIN II, PRRE, WaSa et RIDAP). Il faut noter que l'Humanitaire est transversal aux deux autres programmes bien que programme à part entière.

### 3.2 Les Partenaires du Projet RIDAP

Le Projet RIDAP possède deux (2) types fondamentaux de partenaires que sont les **partenaires principaux** et les **partenaires stratégiques et limitrophes** que sont :

1. **AMAPROS**<sup>2</sup> est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) malienne, basée à Ségou.
2. **ODI-Sahel**<sup>3</sup> est une ONG malienne, basée à Mopti.
3. **Tassaght**, est une ONG malienne, basée à Gao.

## IV. LES CRITERES DE L'ENQUETE DE BASE

---

### 4.1 Des Principes Programmatiques de CARE

De façon globale, il s'agit de se familiariser à la connaissance et à l'introduction systématique autant faire se peut d'au moins un des six (6) principes programmatiques de CARE dans la conception, la mise en œuvre et le Suivi, Evaluation, Redevabilité & Apprentissage des projets et Programmes de CARE Mali pour assurer son alignement avec les principes programmatiques de CARE International.

Ainsi, l'évaluation doit permettre d'apprécier le niveau d'appropriation et introduction des principes programmatiques de CARE Mali dans ses projets et programmes par son staff chacun à son niveau et ses partenaires stratégiques et de mise œuvre ainsi que les acteurs communautaires. Il s'agit des six (6) principes programmatiques suivants :

- Principe 1 : Promouvoir le Renforcement
- Principe 2 : Travailler avec les Partenaires
- Principe 3 : Rendre des Comptes et Promouvoir le sens des Responsabilité
- Principe 4 : Eliminer la Discrimination
- Principe 5 : Promouvoir la résolution non violente des conflits
- Principe 6 : Rechercher des résultats durables

## V. OBJECTIFS de l'Enquête

---

### 4.1 Objectif Général :

D'évaluer de façon précise et exacte le niveau actuel de la proportion de personnes ayant une meilleure capacité de développer leur résilience face aux effets du changement climatique et de la variabilité.

L'atteinte de cet objectif général passe par celui des objectifs suivants :

---

<sup>2</sup> AMAPROS : Association Malienne pour la Promotion d Sahel

<sup>3</sup> ODI Sahel : Organisation pour un Développement Intégré au Sahel

## 4.2 Objectifs spécifiques :

1. Déterminer le niveau actuel d'accompagnement des agriculteurs et pasteurs vulnérables à devenir plus résilients aux changements climatiques et aux crises sociales ;
2. Répertoire les différentes stratégies utilisées par les agriculteurs et les pasteurs pour s'adapter aux variabilités et changements climatiques sur la base des indicateurs quantitatifs et qualitatifs qui feront l'objet d'un suivi avec les outils CVCA et identifier les mécanismes d'appui à ces stratégies ou innovation ;
3. Caractériser les formes de crises récurrentes ayant un lien avec les variabilités et changement Climatiques au niveau de la zone d'intervention du projet et répertorier les solutions potentielles ; ayant fait leurs preuves.
4. Déterminer le niveau de renforcement des capacités opérationnelles des organisations de la Société Civile (OSC), afin de les doter d'une gouvernance améliorée et d'un réseau diversifié défendant efficacement les droits et intérêts des organisations d'agriculteurs et de pasteurs auprès des autorités locales et nationales ;
5. Déterminer le niveau actuel d'instauration ou d'initiation de dialogue proactif et inclusif intégrant les acteurs de la société civile, du secteur privé et du gouvernement afin de créer un environnement institutionnel et politique propice au développement d'une agriculture et d'un pastoralisme plus résilients au Mali et dans la sous-région.

## VI. RESULTATS ATTENDUS

---

Le résultat général attendu de cette enquête de base est que le niveau actuel de la proportion de personnes ayant une meilleure capacité de développer leur résilience face aux effets du changement climatique et de la variabilité est déterminé de façon précise et exacte au-delà,

D'une manière précise, les principaux résultats spécifiques attendus sont entre autres :

1. Le niveau actuel d'accompagnement des agriculteurs et pasteurs vulnérables à devenir plus résilients aux changements climatiques et aux crises sociales est déterminé;
2. Le niveau de renforcement des capacités opérationnelles des organisations de la Société Civile (OSC), afin de les doter d'une gouvernance améliorée et d'un réseau diversifié défendant efficacement les droits et intérêts des organisations d'agriculteurs et de pasteurs auprès des autorités locales et nationales déterminé;
3. Les différentes stratégies utilisées par les agriculteurs et les pasteurs sont répertoriées et le mécanisme d'appui identifié
4. Les formes de crises récurrentes sont caractérisées et les solutions locales potentielles sont répertoriées ;
5. Le niveau actuel d'instauration ou d'initiation de dialogue pro-actif et inclusif intégrant les acteurs de la société civile, du secteur privé et du gouvernement afin de créer un environnement institutionnel et politique propice au développement d'une agriculture et d'un pastoralisme plus résilients au Mali et dans la sous-région est déterminé ;

## VII. METHODOLOGIE

---

**7.1 Type d'évaluation :** L'évaluation sera mixte c'est-à-dire à la fois quantitative pour certains indicateurs et aspects et qualitative sur d'autres notamment les observations et autres techniques d'évaluation qualitative.

## **7.2 Période et Etendu de l'évaluation :**

L'évaluation sera réalisée courant Mai - Juin 2018 et durera un (1) mois. Elle ciblera les régions administratives de Mopti et de Ségou. Ces régions sont situées de façon générale au centre du Mali. A l'intérieur de ses régions sont particulièrement ciblés les cercles administratifs de Bankass, de Djenné et de Mopti, (*dans la région de Mopti*) ; de Barouéli, de Macina, et de Ségou (*dans la région de Ségou*).

## **8. ROLES ET RESPONSABILITES DU CONSULTANT :**

- a. Revue documentaire
  - Stratégies et politiques en matière de programmation et de mise en œuvre des Projets et Programmes de CARE International et CARE Mali ;
  - Document de projet de RIDAP ;
  - Documents des plans Stratégiques des Partenaires principaux de CARE dans le projet RIDAP ;
  - Analyses et études sur la programmation et de mise en œuvre des projets et programmes de CARE Mali ;
  - Tous autres documents relatifs à la qualité de la programmation et de la mise en œuvre des projets et programmes de CARE Danmark et de CARE International au Mali et de ses partenaires dans le projet RIDAP ;
- b. Elaboration des questionnaires et des guides d'entretien pour les différentes parties prenantes du RIDAP après validation de la méthodologie de la collecte des données primaires ;
- c. Visite terrain. En fonction de la situation sécuritaire, une ou deux zones d'intervention de la composante prise en charge seront visitées ;
- d. Entretiens avec les parties prenantes du projet RIDAP ;
- e. Restitution des premiers résultats de l'enquête de base ;
- f. Rédaction du rapport provisoire ;
- g. Validation du rapport provisoire par les équipes du projet RIDAP ;
- h. Finalisation du rapport.

## **10.3 GOUVERNANCE ET GESTION DE L'ENQUETE**

**La gestion globale de l'étude :** Elle sera faite étroitement avec le Coordinateur National de Suivi, Évaluation & Apprentissage (MEAL) de CARE Mali en coordination avec l'ACD Program, le Team Leader Sécurité Alimentaire et Résilience aux Changements Climatiques (SARACC), l'équipe du Projet RIDAP en tête le chef de Projet, ensuite son Coordinateur M&E et le reste du staff du projet et des ONGs de mise en œuvre. Le consultant fera rapport à l'ACD Program de CARE Mali, qui veillera à la préservation de l'indépendance de l'étude et à sa cohérence aux normes d'évaluation de CARE.



**Assurance de qualité :** Le consultant et son cabinet d'assurer la qualité des rapports.

#### 10.4 RÉSULTATS ATTENDUS DU CONSULTANT ET DE L'ENQUETE

Il est attendu de cette étude externe, un rapport final d'étude détaillée et un résumé des conclusions et des principales recommandations de l'étude aux parties prenantes et aux décideurs :

Résultat	Délai
Soumission du Rapport Préliminaire	XX/XX/ 2018
Soumission du Rapport Final	XX/XX/ 2018

#### 10.5 QUALIFICATIONS ET CONNAISSANCES ET EXPÉRIENCE REQUISE DU CONSULTANT

Un(e) consultant(e) international(e) ou national(e) avec une grande expérience dans les études transversales et sera responsable pour affiner la méthodologie, le travail de terrain, y compris la collecte des données, l'analyse, et la rédaction des rapports.

Éducation et expérience indicatives :

- Masters ou Diplôme d'Etudes Avancées dans le domaine des Services Sociaux, de la Sociologie en Statistique pour la composante quantitative et ou d'autres domaines socioculturels particulièrement en Suivi & Evaluation ;
- Un minimum de 8 ans d'expérience professionnelle sur les problématiques liés évaluations mixtes à la fois quantitatives et qualitatives au Mali ;
- Excellente maîtrise de la langue française écrite et orale. La connaissance de des langues locales dans la zone d'intervention et de l'Anglais sont des atouts ;
- Excellentes compétences prouvées dans la recherche, notamment le développement et l'application des cadres et outils analytiques et la production de documents détaillés ;
- Excellentes aptitudes de communication et facilitation ;
- Excellentes capacités rédactionnelles ;
- La connaissance et expérience dans la région sahélienne en général et le Mali principalement les régions de Mopti et de Tombouctou, ainsi qu'au travail de CARE dans ses différents domaines d'intervention au Mali est un atout.

#### 10.6 PROPOSITION DE CALENDRIER

Activité	Durée	Statut/ observations
<b>Phase de lancement (15 jours)</b>		
Revue documentaire, élaboration du guide d'entretien et le planning de la mission	4 jours	À domicile
Réunion de cadrage avec l'ACD Program, le Coordinateur National Suivi, Évaluation & Apprentissage de CARE Mali, les Teams Leaders du Genre et de Sécurité Alimentaire, Changement Climatique et Résilience, et l'équipe du Projet RIDAP représentée	1 jour	Bamako

Activité	Durée	Statut/ observations
par le Coordinateur M&E pour discuter le guide d'entretien et le planning de la mission		
<b>Le travail de terrain (14 jours)</b>		
Entretiens avec les acteurs clés et collecte des données au niveau des régions.	14 jours	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mopti</li> <li>• Ségou</li> </ul>
<b>Livrables, fin de la consultation (11 jours)</b>		
Rédaction du rapport provisoire (Saisie, nettoyage, analyse)	9 jours	Bamako
Restitution	0,5 jour	Bamako
Intégration des commentaires et soumission de la version finale du rapport	1,5 jour	À domicile
<b>Total nombre de jours</b>	<b>30 Jours</b>	

### 10.7 BUDGET ET HONORAIRES

Dans le dossier de candidature, le consultant/cabinet doit soumettre une proposition financière incluant : l'honoraire, les frais de voyage et de séjour (voir canevas ci-dessous). La consultation a une durée de 30 jours.