

\*\*\*\*\*

Un Peuple-Un But-Une Foi

PHARMACIE POPULAIRE DU MALI  
DIRECTION GENERALE



### TERMES DE REFERENCE

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	Développer et mettre en œuvre une stratégie nationale intégrée et harmonisée d'entreposage et de distribution jusqu'au dernier kilomètre des produits de santé COVID-19 et autres programmes prioritaires du MSDS avec l'appui d'un consultant
LIEU DE REALISATION	Bamako
DATES/PÉRIODE	Du .....
RÉFÉRENCES BUDGÉTAIRES	MLI-S-MOH - C19RM Ligne budgétaire : 67

### CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Pour assurer la disponibilité des produits de santé sur le territoire national, le Mali dispose d'un Schéma directeur d'approvisionnement et de distribution des médicaments essentiels et d'autres produits de santé (SDADME-PS). Ce mécanisme décrit le système d'approvisionnement, les rôles et responsabilités des acteurs impliqués à tous les niveaux de la pyramide sanitaire, concrétisant ainsi le volet approvisionnement pharmaceutique de la politique sectorielle de santé et de population. En faveur de la décentralisation, le système de santé du Mali a connu une grande évolution, mais des lacunes sont constatées au niveau de la chaîne d'approvisionnement, notamment en ce qui concerne la disponibilité des produits de santé au niveau périphérique. Pour remédier à ce problème, plusieurs initiatives sont en cours sous le leadership de la Direction de la Pharmacie et du Médicament (DPM) en collaboration avec la Pharmacie Populaire du Mali (PPM), notamment les projets pilotes de distribution des produits jusqu'au dernier kilomètre grâce à l'appui de l'UNFPA et du Projet SWEDD dans les régions de Ségou et Mopti, ainsi que dans les districts sanitaires de Kolokani et Dioïla.

De plus, la PPM est en train de rénover ou de construire de nouveaux espaces de stockage, comme en témoignent les nouveaux WIB de Bamako, Kayes, Koulikoro et Mopti. Ces initiatives nécessitent le développement de nouvelles stratégies d'entreposage et de distribution afin de renforcer la disponibilité et la qualité des produits de santé. C'est dans ce

cadre qu'une partie de la subvention du FM a été accordée à la PPM, à travers l'Unité de Mise en œuvre du Renforcement du Système de Santé (UMRSS), pour financer le développement et la mise en œuvre d'une stratégie nationale intégrée et harmonisée d'entreposage et de distribution jusqu'au dernier kilomètre des produits de santé des programmes prioritaires du Ministère de la Santé et du Développement Social (MSDS).

Les présents TDR ont été élaborés pour permettre la réalisation de cette activité.

## OBJECTIF

Cette activité vise à appuyer la PPM à travers une assistance technique pour développer et mettre en œuvre une stratégie nationale intégrée et harmonisée d'entreposage et de distribution jusqu'au dernier kilomètre des produits de santé COVID-19 et autres programmes prioritaires du MSDS avec l'appui d'un consultant

## ACTIVITES

### Phase 1 : Recrutement d'un consultant international

DESIGNATION	QUALIFICATION REQUISE
Consultant international	<p><b>Spécialiste de la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique senior :</b></p> <p><b>Qualifications et compétence :</b></p> <p>Avoir un diplôme universitaire en pharmacie ou en logistique de la santé ou un diplôme équivalent avec les compétences suivantes :</p> <p><b>Expériences professionnelle générales :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disposer d'au moins 10 ans d'expérience dans les domaines de gestion de la chaîne d'approvisionnement pour les programmes de santé, du Système de gestion et d'information logistique (LMIS), de l'assurance qualité des médicaments, de l'économie du médicament, de la législation pharmaceutique, l'audit des données logistiques, le renforcement du système de santé ;</li> <li>✓ Disposer de solides connaissances du secteur pharmaceutique malien y compris les politiques et les documents normatifs et réglementaires du secteur.</li> </ul> <p><b>Expériences professionnelles spécifiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expérience professionnelle d'au moins 10 ans en matière de formulation de documents, de politique et de stratégie en lien avec le secteur pharmaceutique ou la logistique</li> <li>✓ Au moins 5 ans d'expérience dans le réseau de distribution au dernier kilomètre ;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disposer d'au moins deux missions similaires réalisées dans le cadre de l'élaboration des documents de planification et de programmation stratégiques</li> <li>✓ Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans le domaine du renforcement des capacités des acteurs de la chaîne d'approvisionnement des produits de santé.</li> </ul> <p><b>Autres aptitudes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disposer de bonnes qualités d'analyse et de synthèse, une parfaite maîtrise écrite et orale de la langue française ;</li> <li>✓ Excellentes aptitudes à la communication orale, y compris les présentations orales ;</li> <li>✓ Capacité à travailler sous pression, capacité à produire des résultats de qualité dans les délais impartis ;</li> <li>✓ Autonomie, sens d'initiative et d'anticipation, bonne capacité relationnelle et à résoudre les problèmes ;</li> <li>✓ Bonne maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel, Power point).</li> </ul>
--	---

## Phase 2 : Travail du consultant international

<b>OBJECTIFS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire une analyse situationnelle de la stratégie "dernier kilomètre" au Mali : revue documentaire (documents normatifs, évaluations, supervisions et études réalisées).</li> <li>- Identifier les causes profondes des goulots d'étranglement ;</li> <li>- Proposer des solutions aux goulots d'étranglement identifiés ;</li> <li>- Déterminer les nouvelles activités pour améliorer la stratégie nationale au dernier kilomètre ;</li> <li>- Préciser les rôles et responsabilités des acteurs impliqués.</li> <li>- Rédiger le document de la stratégie nationale intégrée et harmonisée d'entreposage et de distribution jusqu'au dernier kilomètre des produits de santé COVID-19 et autres programmes prioritaires du MSDS</li> </ul>
<b>ACTIVITES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire une revue documentaire,</li> <li>- Développement d'un questionnaire simplifié de collecte proposition des différents acteurs implique dans la chaîne d'approvisionnement au Mali qui doit toucher tous les aspects de la chaîne d'approvisionnement (stockage, gestion des stocks, transport, distribution,) jusqu'au dernier kilomètre.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interview des parties prenantes et visite de terrain : SEGAL, CT médicaments, DPM, PPM, DGSHP, PNLP, HNCLS, CNLS-TBH, USAID/PSM, UMRSS, CRS, UNICEF, UNFPA, OMS, etc / PPM régionales, DRC, Hôpitaux, CSREF, et CSCOM</li> <li>- Analyse des données</li> <li>- Elaboration d'un draft de document de stratégie au dernier kilomètre,</li> <li>- Atelier de validation des parties prenantes sur le draft du document présenté par le consultant</li> <li>- Finalisation du document par le consultant</li> </ul>		
LIVRABLES	DELAIS	STRUCTURE DE PAIEMENT
Analyse documentaire	40 Jours	- Démarrage des activités : 40%
Questionnaire simplifié		
Draft de document de stratégie au dernier kilomètre		- Après atelier de validation : 40%
Document final de stratégie au dernier kilomètre	10 jours après le dépôt des livrables	- Dépôt et validation du rapport : 20%

### Phase 3 : Atelier de validation

#### Participants à l'atelier de validation

NIVEAU CENTRAL	Nombre	Détail
PPM	7	PDG, Directeur Adjoint, Chef approvisionnement, Chef distribution, Chef Informatique, responsable des magasin des produits de santé VIH, TB, Paludisme et covid-19, Chargé de partenariat
DPM	2	Divisions Assurance Qualité et Règlementation
PNLP	1	Pharmacien
CSLS-TBH	2	Pharmacie et Laboratoire
DGSHP	1	Pharmacien
CHU Gabriel TOURE	1	Pharmacien
CHU Point G	1	Pharmacien
UMRSS	2	Pharmacie et Laboratoire
ONASR	1	Pharmacien

INSP	1	Pharmacien
FENASCOM	1	Représentant
Personnel de soutien	1	PPM
Participants des Départements régionaux de la PPM	12	Chef de Département et magasinier (Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti) DRS Kayes (Pharmacien) Un district de la région de Sikasso (Pharmacien)
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	
<b>PARTENAIRES</b>		
KSW	1	Représentant
OMS	1	Représentant
GHSC-PSM/USAID	1	Représentant
CRS	1	Représentant
USAID	1	Représentant
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	
<b>TOTAL PARTICIPANTS</b>	<b>38</b>	

### Agenda de l'atelier de validation

Date	Activités	Responsables
<b>Jour 1</b>		
8h30-9h00	Accueil et installation des participants	PPM
	Ouverture	
9h00-10h30	Objectifs de l'atelier	PPM
	Agenda	
	Présentation travail du consultant	Consultant
<b>10h30-10h45</b>	<b>Pause-café</b>	<b>UMRSS</b>

10h45-13h15	Présentation des mandats des groupes de travail Travaux de groupe	PPM et Consultant Participants
<b>13h15 -14h15</b>	<i><b>Pause déjeuner</b></i>	
14h15 -16h00	Travaux de groupe	Participants
<b>Jour 2</b>		
9h00- 10h00	Travaux de groupe	Participants
10h00-10h15	<b>Pause-café</b>	<b>UMRSS</b>
10h15-13h15	Travaux de groupe	Participants
13h15 -14h15	<b>Pause déjeuner</b>	<b>UMRSS</b>
14h15-16H00	Travaux de groupe	Participants
<b>Jour 3</b>		
9h00 -10h00	Travaux de groupe	Participants
10h00-10h15	<b>Pause-café</b>	<b>UMRSS</b>
10h15 à 13h15	Restitution des résultats du travail de groupe	Participants
13h15 -14h15	<b>Pause déjeuner</b>	<b>UMRSS</b>
14h15-16H00	Restitution des résultats du travail de groupe	Participants
<b>Jour 4</b>		
9h00 -10h00	Restitution des résultats du travail de groupe	Participants
10h00-10h15	<b>Pause-café</b>	<b>UMRSS</b>
10h15 à 13h15	Travaux de groupe	Participants
13h15 -14h15	<b>Pause déjeuner</b>	<b>UMRSS</b>
14h15-16H00	Travaux de groupe	Participants

<b>Jour 5</b>		
9h00 -10h00	Restitution des résultats du travail de groupe	Participants
10h00-10h15	<b>Pause-café</b>	<b>UMRSS</b>
10h15 à 12h30	Restitution des résultats du travail de groupe	Participants
13h15 -14h15	<b>Pause déjeuner</b>	<b>UMRSS</b>
14h15-16H00	Synthèse globale Prochaines étapes	Participants
16H00	<b>Clôture</b>	PPM