

Termes de référence pour la phase de préparation de la mise en œuvre de la subvention consacrée au renforcement du système de santé au Mali

Fonds mondial, 2024-2026, GC7

1. Introduction

Le Conseil d'administration du Fonds mondial a rendu en novembre 2022 une décision sur le financement disponible pour la période d'allocation 2023-2025. En vertu de cette décision, 180,796,378€ ont été alloués au Mali pour la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme et la mise en place de systèmes résistants et pérennes pour la santé (SRPS). Les sommes allouées à chaque pays ont été déterminées selon une méthodologie approuvée par le Conseil d'administration du Fonds mondial et fondée principalement sur la charge de morbidité et le niveau de revenu. Le Mali est classé dans la catégorie des pays à faible revenu.

Suite à la revue du TRP, le Mali a obtenu l'accord de passer à l'étape suivante, celle de la négociation des subventions pour leur passage devant le comité d'approbation, suivi du vote du Conseil d'administration qui précède la signature officielle entre les bénéficiaires principaux et le Fonds mondial. Pour ce faire, les équipes qui ont participé à l'écriture de la demande de financement ont répondu aux questions du TRP, et soumis le budget révisé et détaillé, le cadre de performance définitif, un descriptif des arrangements de mise en œuvre, ainsi qu'un nouvel organigramme de l'Unité de mise en œuvre du RSS. Il reste désormais à finaliser les préparatifs de la mise en œuvre de la prochaine subvention, et c'est l'objet de ces termes de référence.

2. Objectif général

Préparer les conditions nécessaires à la mise en œuvre de la prochaine subvention RSS

3. Objectifs spécifiques

OS1 : coordonner les différentes assistantes techniques prévues au dernier trimestre 2023 dans l'objectif de préparer la mise en œuvre du GC7

OS2 : contribuer à la préparation de la régionalisation par la planification et l'organisation des ateliers d'orientation et de formation aux futures entités de mise en œuvre

OS3 : participer à l'élaboration du plan opérationnel de la prochaine subvention RSS du GC7

OS4 : participer à l'élaboration du plan annuel 2024 dans l'outil de micro-planification

4. Livrables

- Plan de coordination des AT
- Plan des ateliers d'orientation et formation
- Agenda des ateliers
- Plan opérationnel de la subvention GC7
- PAO 2024 introduit dans le tableau de bord

5. Méthodologie

Etape 1 : briefing des consultants recrutés dans le cadre des différentes assistances techniques (AT)

3 AT sont en cours de recrutement pour 3 dossiers différents :

- Appui à la gestion des risques sécuritaires : le ou la consultante.e sera chargé.e d'effectuer le diagnostic des risques sécuritaires liés aux subventions, les guides de sécurité, et de former tous les acteurs de mise en œuvre.
- Appui à la gestion des ressources humaines : le ou la consultant.e appuiera la revue de la structure organisationnelle de l'Unité de mise en œuvre RSS, l'évaluation du personnel recruté pour le NFM3, la revue des fiches de poste, et le recrutement du personnel pour le prochain cycle.
- Appui à l'élaboration du mécanisme de contractualisation directe aux CSCom : une dernière AT travaillera sur la modalité de paiement des services intégrés offerts aux femmes enceintes dans les 65 CSComs sélectionnés.

Le/la consultant.e se chargera de briefer les experts.es recrutés.es sur les attentes, les objectifs des missions et les contraintes identifiées. Elle reverra les calendriers de mise en œuvre, puisque toutes les missions doivent être achevées avant le 31 décembre. Elle élaborera le plan de coordination des AT.

Etape 2 : élaboration du programme et des contenus de l'atelier d'induction avec les entités de mise en œuvre de la subvention RSS

Un atelier réunissant les 8 entités centrales de mise en œuvre, et les 11 DRS sera organisé à Bamako dans le courant du mois de novembre 2023. Il permettra de présenter en détail les activités de la subvention et les arrangements de mise en œuvre. Parallèlement, les comptables et les conseillers financiers seront formés au logiciel Tom²Pro, et les planificateurs et les conseillers programmatiques au tableau de bord de la micro-planification.

Le ou la consultant.e participera à l'élaboration du programme de l'atelier qui durera 4 jours et à la production des supports de l'atelier.

Etape 3 : élaboration du plan opérationnel de la subvention

A partir des activités contenues dans la demande de financement et le budget revu, ainsi que des cibles et des indicateurs du cadre de performance, le/la consultant.e rédigera le plan opérationnel de la subvention. Pour ce faire, Il/elle organisera des réunions thématiques selon les axes d'intervention, afin de décrire dans le détail les modalités de mise en œuvre et les zones couvertes.

Le plan opérationnel sera ensuite partagé avec l'équipe pour être validé et garantir que chacun se l'approprié.

Etape 4 : élaboration du PAO 2024 et intégration des activités dans le tableau de bord

Le plan annuel 2024 sera élaboré et partagé avec les équipes de l'UMRSS, le tableau de bord permettant la micro-planification sera également rempli avec l'équipe en place. Les montants seront introduits dans les onglets financiers, afin de pouvoir suivre les avances ouvertes.

Etape 5 : modération de l'atelier d'induction à Bamako

Le/la consultant.e participera à la modération de l'atelier réunissant toutes les parties prenantes, ainsi que les groupes de travail qui seront formés au cours des 4 jours d'atelier. Il/Elle sera également chargé.e de consolider les productions de l'atelier et son rapport.

Cette mission sera d'une durée de 45 jours à compter de mi-octobre 2023, et s'achèvera par le rapport mi-décembre 2023. La mission se déroulera à distance, et si le contexte sécuritaire le permet, en partie à Bamako.

6. Profil du candidat

- Expert.e en santé publique, ou une discipline utile dans le cadre des subventions (droits humains genre, planification stratégique)
- Expérience dans l'élaboration et la négociation de subventions du Fonds mondial au moins 7 ans
- Connaissance du secteur de la santé au Mali, en particulier dans la lutte contre les 3 maladies (VIH, Tuberculose et Paludisme)
- Idéalement, la personne aura participé au processus d'écriture de la demande de financement, et poursuivra son travail dans la phase suivante.

7. Durée

La durée prévue est de 45 jours dont 30 jours à Bamako.

8. Source de financement

Sur les économies de l'UMRSS

Le Coordinateur

Dr Mohamed BERTHE

Chevalier de l'Ordre National