

Termes de référence

Appel à manifestation d'intérêt (AMI) à des fins de Partenariat avec CARE

I. Contexte et justification

CARE International intervient au Mali depuis 1975. Ses interventions ont fait l'objet d'une constante adaptation au contexte changeant pour garantir l'alignement sur les priorités du Gouvernement du Mali, les nouvelles orientations de l'organisation au niveau global en vue d'atteindre le meilleur impact et un effet multiplicateur. Cela est clairement reflété dans les planifications pluriannuelles subséquentes de l'organisation au Mali.

Le dernier processus de planification stratégique pluriannuel a permis de doter CARE International au Mali d'une stratégie holistique sur l'horizon 2023-2027. Le processus d'élaboration de cette stratégie pluriannuelle a permis de mettre en place les voies de changement pour garantir une meilleure focalisation programmatique adaptée au contexte (niches de programmation/opportunités de mobilisation et identité de l'organisation conforme à sa vision et sa mission) pour garantir un meilleur impact et des résultats plus durables alliant efficacité et efficacie. Trois piliers/priorités programmatiques cf. schéma ci-dessous constituent les principaux axes de la stratégie 2023-2027.

But (vision d'impact) : D'ici 2027, CARE International au Mali atteindra directement au moins 9 millions de personnes parmi les plus vulnérables afin de surmonter la pauvreté, l'injustice sociale, les chocs et les crises.

Pilier programmatique #1 : Genre et Justice Economique

1. 1,598 million de femmes et de jeunes ont un meilleur accès et un meilleur contrôle des ressources économiques.
2. 4 134 260 femmes et jeunes jouent un rôle de premier plan dans les processus politiques et de la société civile et dans la prise de décision aux niveaux local et national, y compris dans le cadre de l'action humanitaire.
3. 2,295 millions de femmes et d'hommes et 430 000 jeunes bénéficient d'une meilleure protection et d'une meilleure réponse à la violence basée sur le genre.

Pilier programmatique #2 : Justice climatique/Sécurité Alimentaire et Nutritionnel

1,88 million de personnes vulnérables de tout sexe améliorent la réalisation de leur droit à une alimentation et une nutrition adéquate, ainsi que leur capacité de résilience et d'adaptation aux effets du changement climatique.

Pilier programmatique #3: Humanitaire/Urgence

En fonction de l'évolution des besoins humanitaires, 1,316 million de personnes touchées par des crises bénéficient d'une aide humanitaire (assistance pour couvrir les besoins immédiats alimentaires et non alimentaires) et d'une protection de qualité, tenant compte des sexo-spécificités.

Groupe d'impact prioritaire : Nous travaillerons avec les populations les plus vulnérables avec une focalisation délibérée sur un groupe d'impact croisé de femmes, de filles et de jeunes jusqu'à 24 ans.

Pour garantir la mise en œuvre holistique de cette stratégie 2023-2027, CARE International au Mali a commencé à opérationnaliser plusieurs priorités/ajustements stratégiques dont entre autres l'alignement graduel des initiatives existantes en cours (adjonction/affinement stratégies de mise en œuvre) et le développement de nouvelles initiatives adossées aux 3 pôles programmatiques clés. Comme dans les anciennes stratégies pluriannuelles, le PARTERAT "renforcé/recentré" constitue un axe prioritaire majeur. Le chantier Partenariat doit être redéfini, aligné sur les avantages comparatifs de part et d'autre y compris le partage équilibré des risques et des dynamiques de relations de pouvoir et mieux aligner sur les priorités programmatiques de la stratégie 2023-2027 conformément aux

nouvelles orientations de l'organisation au niveau global à travers la vision 20230 en terme de "diriger localement et connecter globalement" (Locally led-Globally connected) et aussi le document de Partenariat développé en Janvier 2021. Le document de partenariat développé en Janvier 2021 fixe les grandes lignes de développement de partenariat à CARE à travers la recherche d'un meilleur équilibre dans la dynamique collaborative, la définition des principes clés ainsi que le contenu du Partenariat plus "équilibré".

C'est dans le cadre du renforcement de l'axe Partenariat qui devient un pilier majeur que CARE International au Mali engage un processus transparent de large consultation à travers le présent appel à manifestation d'intérêt (AMI) pour identifier les OSC (Organisations Non Gouvernementales, faitières stratégiques, Incubateurs/Hub

d'innovation/Innovation labs en fonction de ses priorités programmatiques etc.), secteur privé, structure de recherche (Etudes, évaluation etc.) avec lesquelles et en fonction des opportunités nouer des partenariats stratégiques de cocréation et co-portage (développement collégial de nouvelles propositions, idéation/modélisation des innovations, plaidoyer etc.) et mise en œuvre de ses projets/initiatives de développement et humanitaire au Mali.

NB : Ce processus concerne les ONGs partenaires actuels de CARE si intéressés à poursuivre la dynamique partenariale ainsi que les OSCs/ONGs n'ayant pas à ce jour de partenariat avec CARE.

II. Objectifs

Développer un cadre de partenariat aligner sur les priorités programmatiques de la stratégie 2023-2027 devant servir de référence exclusive pour alimenter les dynamiques collaboratives futures pour le développement et la mise en œuvre des projets/initiatives de CARE International au Mali.

Plus spécifiquement :

- Dresser un mapping des OSCs/ONGs, secteur privé stratégiques basés sur leur performance/valeur ajoutée (avantage comparatif) par pilier programmatique (i) Genre et Justice économique, (ii) Justice climatique/ Sécurité Alimentaire et Nutritionnel et (iii) Humanitaire
- Identifier les niches/potential de collaboration basé sur les avantages comparatifs de part et d'autre pour garantir l'atteinte d'effets multiplicateurs et d'un impact plus durable avec une attention accrue sur les questions de genre et justice sociale.
- Désagréger le mapping par domaine de spécialisation/expertise pour assurer des dynamiques collaboratives basés sur l'apprentissage, la cocréation au delà d'un seul projet/initiative (partenariat stratégique).
- Identifier et maximiser les opportunités de collaboration en fonction des niches dans le cadre du plaidoyer (mouvement social, force collective/coalition, influence politique etc.)

III. Résultats attendus

A l'issue de ce processus, CARE International veut s'assurer d'atteindre les résultats clés ci-dessous :

3.1. Un mapping complet des OSCs/ONGs, Incubateurs/Hub/Innovations labs, secteur privé "spécialisées" avec le meilleur avantage comparatif par priorités programmatiques avec une attention accrue aux organisations dirigées par les femmes, les jeunes et/ou de défense des droits des femmes et des jeunes

Définition Partenariat : Les partenariats sont des relations fondées sur la confiance mutuelle, l'égalité et l'apprentissage, avec une vision commune, une responsabilité claire pour toutes les parties, et qui font appel aux forces complémentaires des acteurs impliqués pour collaborer sur des objectifs, des défis ou des opportunités spécifiques, de manière à obtenir un impact plus important que ce qu'ils pourraient obtenir seuls.

Source : Document Cadre Partenariat CARE International, Janvier 2021.

3.2. Un répertoire complet des niches bâti sur les avantages comparatifs des OSCs/ONGs, Incubateurs/Hub/Innovations labs, secteur privé répertoriées par le mapping

3.3. Un cadre de référence holistique pour orienter les choix des partenaires pour les futurs projets/initiatives de CARE International au Mali.

III. Méthodologie

Le processus commencera par la publication de l'appel à manifestation d'intérêt, la réception des offres, le dépouillement et l'information des OSCs/ONGs présélectionnées à des fins d'approfondissement des premières informations collectées. Les OSCs/ONGs sélectionnées seront notifiées.

Chaque OSCs/ONGs, Incubateurs/Hub/Innovations labs, secteur privé intéressé devra soumissionner par pôle programmatique, ce qui n'exclut pas la possibilité pour une OSCs/ONGs, Incubateurs/Hub/Innovations labs, secteur privé d'appliquer pour 2 ou même les 3 sous réserve pour elle de justifier d'une expertise pointue attestée par des évidences par domaine de priorité programmatique conformément à l'annexe A en pièce jointe (Canevas AMI CARE Mali).

La soumission doit inclure (i) un résumé succinct de l'OSCs/ONGs, Incubateurs/Hub/Innovations labs, secteur privé précisant l'année de démarrage au Mali et les domaines d'expertise/compétences par pôle programmatique et (ii) le Canevas (AnnexeA) clairement renseigné. **Si une ONG décide d'appliquer pour les 3 pôles programmatiques, elle devra remplir un canevas par soumission c'est à dire 1 pour Exemple Genre et Justice Economique, 1 pour Justice climatique/SAN et un pour l'Humanitaire.**

NB : l'AMI sera largement diffusé et affiché dans les bureaux de CARE à Ségou, Mopti, Gao.

Documentation administrative :

Les soumissionnaires doivent fournir les pièces ci-dessous :

1. La copie certifiée conforme de l'accord cadre ;
2. La copie certifiée conforme du NIF (Numéro d'Identification Fiscal) ;
3. Statuts et règlement intérieur ;
4. La copie certifiée conforme de l'autorisation d'exercer en cours de validité ;
5. Copie des rapports d'activité (3 dernières années)
6. La copie certifiée conforme du certificat d'opérationnalité/ DGAT de l'année 2022
7. Les copies certifiées conforme attestant le paiement de l'INPS (Institut National de Prévoyance Sociale) en cours de validité pour le personnel permanent ;
8. La copie du plan stratégique de l'ONG ;
9. Le rapport d'audit de l'année de 2020, 2021 et 2022 produits et certifié par un cabinet inscrit à l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Mali (ONECCA) ;

NB : La non-fourniture ou la non-conformité de l'une des pièces citées ci-dessus entraîne le rejet de l'offre.

Veillez noter que cet avis à manifestation d'intérêt ne constitue pas un appel à propositions, et par conséquent ne saurait constituer une sollicitation d'offres contraignantes.

CRITERE DE SELECTION ET NOTATION PAR PILIER PROGRAMMATIQUE

Pilier programmatique #1 : Genre et Justice Economique

Critères d'évaluation techniques _ Genre & justice économique		
Critères d'évaluation techniques		Pts Max
Expérience (Genre & justice économique), fournir les preuves		5
Couverture zonale/Ancrage (Sikasso, Koutiala, Bougouni, Gao, Tombouctou, Ségou, San, Mopti, Kayes, Koulikoro et Bamako)		5,5
Performance financière au cours des 3 dernières années. Fournir les preuves		4
Performance programmatique	Projets. Fournir les preuves	5
	Aspects genre des Ressources Humaines, prise en compte de la dimension genre (% de sexe du staff). Fournir les preuves	6
Bailleurs/Partenaires et spécificités financement sur les	Bailleurs. Fournir les preuves	4,5
	Partenaires. Fournir les preuves	5
Innovations/Evidences		5
Gouvernance	Régularité des réunions statutaires (évidences : Ordre du jour, Liste de présence émargée, PV+ points d'action/suivi des actions antérieures)	5
	Alternance (évidences : Respect du mandat, PV élection des membres des organes)	5
	Absence de cumul (séparation des tâches et clarification des rôles et responsabilités)	5
TOTAL :		55

CRITERE DE SELECTION ET NOTATION PAR PILIER PROGRAMMATIQUE

Pilier programmatique #2 : Justice climatique/Sécurité Alimentaire et Nutritionnel

Critères d'évaluation techniques _ Justice climatique		
Critères d'évaluation techniques		Pts Max
Expérience (Justice climatique), fournir les preuves		5
Couverture zonale/Ancrage (Sikasso, Koutiala, Bougouni, Gao, Tombouctou, Ségou, San, Mopti, Kayes, Koulikoro et Bamako)		5,5
Performance financière au cours des 3 dernières années. Fournir les preuves		4
Performance programmatique	Projets. Fournir les preuves	5
	Aspects genre des Ressources Humaines, prise en compte de la dimension genre (% de sexe du staff). Fournir les preuves	6
Bailleurs/Partenaires et spécificités financement sur les	Bailleurs. Fournir les preuves	4,5
	Partenaires. Fournir les preuves	5
Innovations/Evidences		5
Gouvernance	Régularité des réunions statutaires (évidences : Ordre du jour, Liste de présence émargée, PV+ points d'action/suivi des actions antérieures)	5
	Alternance (évidences : Respect du mandat, PV élection des membres des organes)	5
	Absence de cumul (séparation des tâches et clarification des rôles et responsabilités)	5
TOTAL :		55

CRITERE DE SELECTION ET NOTATION PAR PILIER PROGRAMMATIQUE

Pilier programmatique #3 : Humanitaire/Urgence

Critères d'évaluation techniques _ Humanitaire		
Critères d'évaluation techniques		Pts Max
Expérience (Humanitaire), fournir les preuves		5
Couverture zonale/Ancrage (Sikasso, Koutiala, Bougouni, Gao, Tombouctou, Ségou, San, Mopti, Kayes, Koulikoro et Bamako)		5,5
Performance financière au cours des 3 dernières années. Fournir les preuves		4
Performance programmatique	Projets. Fournir les preuves	5
	Aspects genre des Ressources Humaines, prise en compte de la dimension genre (% de sexe du staff). Fournir les preuves	6
Bailleurs/Partenaires et spécificités financement sur les	Bailleurs. Fournir les preuves	4,5
	Partenaires. Fournir les preuves	5
Innovations/Evidences		5
Gouvernance	Régularité des réunions statutaires (évidences : Ordre du jour, Liste de présence émargée, PV+ points d'action/suivi des actions antérieures)	5
	Alternance (évidences : Respect du mandat, PV élection des membres des organes)	5
	Absence de cumul (séparation des tâches et clarification des rôles et responsabilités)	5
TOTAL :		55

Annexe A : Canevas AMI CARE Mali

- I. Nom/Statut et siège social
- II. Année de démarrage et organigramme (Organes de gouvernance et les attributions spécifiques)
- III. Rapport/Compte rendu des réunions statutaires
- IV. Document de reconnaissance officielle
- V. Couverture zonale (preuve d'ancrage)

Performance financière au cours des 3 dernières années	Performance programmatique	Bailleurs/Partenaires et spécificités financement sur les 3 dernières années (2020, 2021 et 2022)	Innovations/Evidences
Budget Global 2020, 2021 et 2022	Domaine d'expertise (fournir les preuves)		Innovations développées au cours des 3 dernières années avec la preuve (Rapport, document prototype)
Rapport Audit 2020, 2021 et 2022 si disponible	Projets Mis en œuvre en : <ul style="list-style-type: none"> ✓ 2020 ✓ 2021 ✓ 2022 NB : Spécifier pour chaque Projet le but, les cibles, les résultats les plus significatifs (au + 2)		Études/recherches conduites pendant les 3 dernières années (Rapport)
Manuel de procédure Administrative et financière	Staffing en 2020, 2021 et 2022 désagrégé par sexe		