

PIRSA YIRIWA

Termes de référence

Recrutement d'un consultant incubateur pour le processus d'idéation/cocréation, d'expérimentation/testing et le suivi communautaire des modèles d'innovation

1. Présentation et contexte

CARE Danemark bénéficie des fonds de DANIDA pour le financement de certains projets au Sahel pour la mise en œuvre de sa stratégie multi pays, dont le Mali. Cette stratégie se concentre sur les effets du changement climatique et sur l'environnement à travers le triple nexus et les situations de vulnérabilité allant de la crise aiguë aux contextes fragiles dans lesquels vivent les populations. Ainsi, certaines alternatives sont envisageables selon les contextes :

- Des moyens de subsistance intelligents face au climat pour réduire la pauvreté, les vulnérabilités et les inégalités.
- Des solutions énergétiques vertes basées sur la nature à garder au centre de l'action humanitaire.
- Renforcement / développement des capacités d'adaptation et action humanitaire intelligente face au climat comme opportunité de réduire le risque de conflit lié aux ressources.

Pour le Mali, le problème particulier est la dégradation des « zones d'attente/zone habituelle » due à une forte compétition pour les ressources naturelles par différents groupes de subsistance qui oblige les pasteurs/éleveurs à se déplacer précocement dans la saison vers des zones à forte disponibilité de pâturage exacerbant ainsi les conflits entre les agriculteurs et pasteurs. A cause de ces départs précoces et un manque de concertation et de coordination, les troupeaux traversent les zones de cultures pendant que les cultures sont sur pieds, et aussi l'accès à certains points d'eau se trouve obstrués par les champs. A ces conflits latents s'ajoutent les crises sécuritaire, sanitaire, politique, climatique qui ont engendré des mouvements massifs de population.

A cet effet, la modalité de programmation du Projet d'Innovation pour la Résilience au Sahel (PIRSA YIRIWA) est centrée sur l'implication de plusieurs parties prenantes dans la recherche des solutions innovantes liées au manque de concertation et de coordination entre les groupes de moyens de subsistance autour de la gestion des ressources naturelles en vue d'améliorer la coexistence pacifique et la résilience des agriculteurs et éleveurs/pasteurs dans les zones du delta central (Ségou et Mopti).

Pour ce faire, CARE International au Mali sollicite le service d'un consultant/partenaire spécialisé dans la conduite du processus d'innovation particulièrement dans le domaine de la résilience climatique des communautés avec l'approche centrée sur les hommes « human centered design » pour la conduite du processus d'innovation (idéation, développement de

solutions d'innovation/prototypage, expérimentation/testing et suivi communautaire des modèles).

Préalablement une étude de base et un atelier d'identification des partenaires d'innovation et de solutions existantes ont été faites dont les informations collectées serviront une base de réflexions pendant le processus d'idéation. De même une analyse de la vulnérabilité des capacités climatiques axée sur l'innovation sera menée et ces données appuieront le processus.

2. Objectifs

Les objectifs de cette consultation sont les suivants :

- a) Identifier ou valider les acteurs participants au processus d'idéation sur la base de la cartographie des acteurs et des informations complémentaires
- b) Conduire le processus d'idéation pour l'identification de solutions innovantes contribuant à l'amélioration de la coordination et de la concertation entre les différents groupes de moyens d'existence
- c) Accompagner le processus de développement de la solution innovante, le testing et la validation.

3. Étendue des travaux

La consultation concernera trois phases du processus d'innovation :

- ❖ **Idéation/Cocréation** : Cette phase est un processus qui implique une facilitation créative pour s'assurer que les idées sont générées et que de nouvelles solutions potentielles sont identifiées de manière collaborative. Elle implique donc une large recherche d'idées et de solutions, suivie d'une évaluation des idées, et enfin de la sélection d'une ou plusieurs idées à poursuivre pendant la période de test. Le processus d'idéation ou cocréation et de sélection doit être systématiquement éclairé par l'analyse des données effectuées au cours de la phase d'identification (Etude de référence, iCVCA, atelier d'identification des partenaires et des solutions existantes), afin de garantir que les solutions ne sont pas précipitées et mal conçues, mais qu'elles s'appuient sur d'autres expériences et avancées dans le domaine de coordination et de la concertation des acteurs. La génération d'idées se fera à travers les interactions soutenues entre le consultant/partenaire et les parties prenantes y compris les communautés (utilisateurs finaux).
- ❖ **Développement de Solutions** : Au cours de cette phase, le consultant/partenaire appuie les phases d'idéation, de prototypage, test etc...en collaboration avec les acteurs impliqués et s'assure avec l'équipe CARE que le processus suit l'approche innovation de CARE. Il appuiera aussi le testing, et l'adoption des solutions approuvées par les communautés et les partenaires techniques. Cette phase a pour objectif d'assurer les conditions favorables pour des partenariats entre divers acteurs, y compris avec des partenaires qui n'évoluent pas nécessairement dans les systèmes humanitaires.

- ❖ **Test et suivi :** Au cours de cette phase, les solutions identifiées/prototypes sont testées dans les communautés selon les modèles et le calendrier préétabli (cf. tableau ci-dessous). Le but de ce test est d'évaluer la pertinence et l'adaptation de l'innovation au contexte socio-économique et culturel. Il s'agit d'une phase d'appropriation et de validation du concept où les commentaires des utilisateurs finaux sont essentiels pour identifier et comprendre les insuffisances afin de remodeler les prototypes.

Ce processus sera documenté systématiquement pour la mise à échelle dans le contexte similaire.

Le consultant incubateur travaillera en étroite collaboration avec le bureau pays de CARE International au Mali et seront en outre guidés par les gestionnaires de programme et l'équipe d'experts en climat de CARE Danemark.

4. Responsabilités de l'incubateur et résultats attendus

- Concevoir et faciliter le processus d'idéation/cocréation de solutions au niveau régional et communautaire :
 - Elaboration des outils de facilitation et d'un agenda de l'atelier régional et communautaire, qui sont partagés avec CARE pour validation ;
 - Elaboration de la démarche technique de la facilitation des ateliers pour validation ;
 - Développement et validation des modèles de solution par l'atelier ;
 - Etablissement d'un répertoire des partenaires qui accompagnent le processus de test et la mise à échelle ;
 - Production d'un rapport d'atelier d'idéation à niveau régional contenant les tendances ;
 - Production d'un rapport d'atelier d'idéation/cocréation niveau communautaire contenant et confirmant les tendances.
 - Soutenir le développement ultérieur « à l'étape de test » des modèles de solutions :
 - Description des modèles de solutions et la valeur ajoutée du partenariat ;
 - Développement du matériel de communication sur les solutions identifiées et sur le rôle et plus-value du partenariat, à utiliser ultérieurement dans des contextes similaires et aussi pour supporter la mobilisation des fonds ;
 - Production d'un rapport de test de modèles prenant en compte les commentaires des utilisateurs finaux.
 - Produire le rapport global du processus.
- Tous les livrables seront soumis en français.

5. Délais

Tâches	Estimation du nombre de jours par tâche		Délais
	Incubateur	CARE	
Planification et description du processus : élaboration TDR d'ateliers, réunions de cadrage	5	4	<ul style="list-style-type: none"> • 12 juin 2023 réunion de cadrage • Du 13 au 14 juin 2023 élaboration TDR • Du 15 au 17 juin 2023 input CARE • Du 18 au 19 juin 2023 prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur
Facilitation de l'atelier d'idéation/cocréation au niveau régional	8	3	Du 26 juin au 03 juillet 2023 dont 2 jours de voyage, 3 jours de facilitation et 3 jours de production et de soumission du rapport
Validation du rapport d'atelier d'idéation niveau régional contenant les tendances	0	8	Du 04 au 12 juillet 2023 inputs CARE, prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur
Facilitation de l'atelier d'idéation au niveau communal	16	12	<ul style="list-style-type: none"> • Du 17 au 18 juillet 2023 élaboration TDR • Du 19 au 21 juillet 2023 inputs CARE • Du 22 au 23 juillet 2023 prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur • Du 31 juillet au 08 aout 2023 tenue des ateliers communaux (2 jours par commune et 3 jours de voyages dont 2 jours aller/retour et 1 jour pour Ségou à Mopti) • Du 09 au 11 aout 2023 production et soumission du rapport
Validation du rapport d'atelier d'idéation niveau communal contenant et confirmant les tendance	0	5	Du 14 au 20 aout 2023 inputs CARE, prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur
Echanges sur les modèles proposés	1	1	Le 23 aout 2023 sous forme de réunion de cadrage

Test des modèles	64	64	<ul style="list-style-type: none"> • Du 28 aout au 01 septembre, présentation du modèle aux communautés lors des assemblées (1 jour par commune et 2 jours de voyage aller et retour sur Mopti) • Conduire le test (installation, recueil des commentaires des utilisateurs, remodelage : septembre, octobre 2023) • Production et soumission du rapport de test de modèle
Validation du rapport de test de modèles	0	9	<ul style="list-style-type: none"> • Du 08 au 16 novembre 2023 inputs CARE, prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur
Atelier de restitution pour la validation des modèles au niveau régional	4	4	Du 21 au 24 novembre 2023 (2 jours d'atelier et 2 jours aller/retour)
Rapport global	9	5	<ul style="list-style-type: none"> • Du 25 novembre au 01 décembre 2023 production du rapport et soumission à l'équipe projet • Du 04 au 08 décembre 2023 inputs CARE • Du 09 au 10 décembre 2023 prise en compte des inputs et soumission par l'incubateur
Total	107	115	

6. Lieux :

Toutes les phases seront menées dans les zones d'intervention pilotes du projet (Cf tableau de zones d'intervention).

Zone d'intervention (villages pilote)			
REGIONS	CERCLES	COMMUNES	VILLAGES
SEGOU	BAROUELI	KONOBOUGOU	1 KONOBOUGOU
			2. WELINGARA
			3. MAROBOUGOU
			4. NOUGOULA
			5. SANANKORO
	SEGOU	CINZANA	6. KONDOGOLA
			7. FALEMA
			8. FAMBOUGOU

			9. CINZANA VILLAGE
			10. BOUA WERE
MOPTI	MOPTI	SIO	1. DIO
			2. SOUFOUROLAYE
			3. SOMADOUGOU
			4. PERIMPE
			5. YOURE

7. Livrables attendus du consultant

Il est attendu de cette consultation, un rapport final détaillé et un résumé des conclusions et des principales recommandations.

Le consultant/partenaire devra travailler en étroite collaboration avec l'équipe de PIRSA YIRIWA et les responsables d'ONG partenaires de mise en œuvre.

1. Profil du consultant et qualités essentielles

Le consultant/Partenaire principal doit avoir les qualifications, l'expertise et les compétences suivantes :

- Titulaire d'un doctorat, d'un master/diplôme d'étude approfondie dans un des domaines ci-après : changement climatique, résilience, innovation, sciences de l'environnement et de développement durable et socio-économie ;
- Avoir au moins 05 ans d'expériences dans un des domaines ci-après : changement climatique, résilience, innovation, sciences de l'environnement et de développement durable et socio-économie ;
- Solide compréhension des débats qui se font à niveau mondial et qui sont pertinents pour l'innovation, et des tendances et développements récents en matière de recherche, de preuve et d'innovation de programmes ;
- Excellentes compétences analytiques, interpersonnelles et dans la production des rapports ;
- Solides compétences en communication et en animation (orale et écrite) en anglais et en français.

Les compétences suivantes sont requises pour le bureau du consultant incubateur :

- Expertise dans le domaine de l'innovation et résilience climatiques des communautés ;
- Expertise dans l'approche Human Centered Design ;
- Expertise en innovation dans des contextes de crise humanitaire ;
- Expérience significative avec des organisations internationales et ONG qui travaillent dans les domaines humanitaire et/ou du développement ;

- Expérience avec les financements de DANIDA et/ou avec l’Ambassade de Danemark au Mali serait un atout.

2. Procédure de soumission

Les consultants incubateurs/bureaux intéressés doivent soumettre les éléments suivants en réponse aux termes de référence de l’appel d’offre :

- Une proposition technique (pas plus de 5 pages) qui couvre :
 - Brève description du bureau d’études /consultant incubateur et un aperçu des expériences récemment acquises dans le cadre des missions similaires ;
 - Compréhension du mandat ;
 - Description détaillée de la méthodologie pour conduire la consultation ;
 - Curricula vitae actualisés de l’équipe de consultants proposés. Parmi les informations clés à fournir doivent figurer les expériences récentes en rapport avec la mission au cours des 5 dernières années ;
 - Copie d’un rapport d’une consultation similaire qu’il a conduit.

En établissant la proposition technique, vous devez prêter particulièrement attention aux considérations suivantes :

- Aucune sous-traitance ne sera admise (condition particulière),
- Les experts proposés par le consultant doivent avoir une expérience acquise dans des contextes analogues à celui qui prévaut à la mission demandée ;
- La participation du personnel dont le CV a été présenté dans la proposition sera exigée.
- Une proposition financière :
 - La proposition financière doit indiquer tous les coûts afférents à l’étude, lesquels couvriront normalement la rémunération des consultants et toutes autres dépenses incluses et prévues ;
 - Les coûts doivent être libellés en franc CFA.
 - Les rémunérations des membres de l’équipe doivent indiquer un taux journalier par rapport au nombre de jours passés sur chaque activité.
- Une déclaration de disponibilité pour la durée du processus (voir ci-dessous, paragraphe 10).
- Un ou plusieurs échantillons de travail de missions similaires livrés : rapports d’ateliers, d’études, de formations, etc.

3. Evaluation de la proposition

Les offres techniques et financières proposées par les soumissionnaires seront évaluées selon les critères suivants :

Critères de notation	Notes	Critères de ponctuation
Compréhension du mandat (interprétation et analyse des TdR).	05	
Qualité de la note méthodologique.	25	
Expérience dans les consultations similaires du bureau/Consultant.	10	05 points par attestation de bonne exécution (2 attestations de bonne exécution Maxi)
Expérience du consultant principal : Avoir au moins 5 années d'expériences dans la conduite de la consultation similaire	20	20 points pour ≥ 05 ans d'expériences 00 points pour < 05 ans
Profil du consultant principal/diplômes dans un des domaines ci-après : changement climatique, résilience, innovation, sciences de l'environnement et de développement durable et socio-économie	10	10 points pour un doctorat 05 points pour un Master/DEA 00 points pour des diplômes $<$ Master/DEA
Budget	30	30 points pour le moins disant et les autres au prorata suivant la formule $30 * \text{offre moins disant} / \text{Offre évaluée}$